



© CNRS PHOTO THÉO / SEBASTIEN GODEFROY

## POLITIQUE DE RECHERCHE

# Aviesan souffle ses trois bougies

Créée en avril 2009, l'Alliance nationale pour les sciences de la vie et de la santé rassemble les grands acteurs de la recherche française dans ces domaines. Bilan à trois ans avec les professeurs André Syrota et Patrick Netter, respectivement président et vice-président d'Aviesan.

### Pr Patrick Netter

Vice-président d'Aviesan et président de l'Institut des sciences biologiques du CNRS

**Science&Santé :** La création d'Aviesan avait pour but d'améliorer la performance et la visibilité de la recherche française en sciences de la vie et de la santé. Trois ans plus tard, le pari est-il gagné ?

**Pr André Syrota :** Assurément. Quelques exemples suffisent pour le constater : la réflexion stratégique menée par Aviesan sert de base à la programmation scientifique de l'Agence nationale de la recherche (ANR). Les politiques d'implantation et de développement des sites sont définies de façon concertée entre partenaires. Les instituts multi-organismes (ITMO) ont organisé plus de 100 colloques. L'Inserm et le CNRS ont fusionné leurs programmes de soutien aux jeunes chercheurs pour attirer de nouveaux talents en France... Seul bémol, même s'il n'est pas imputable à Aviesan, les entités issues du programme d'Investissements d'avenir – Labex, Equipex, fondations de coopération scientifique, etc. – ont limité l'effort de simplification que nous avons initié...

**Pr Patrick Netter :** Je le pense également, le pari est largement gagné. Nous avons atteint les grands objectifs que nous nous étions fixés : renforcer la visibilité et la réactivité de la recherche française en sciences de la vie, coordonner les politiques de sites, améliorer les synergies entre universités et organismes et animer les communautés scientifiques indépendamment de leur appartenance. Par ailleurs, en offrant une vision à 360 degrés des champs de recherche, Aviesan nous permet de bâtir une meilleure analyse stratégique, indispensable pour la construction des politiques publiques.

Enfin, il est incontestable que cette Alliance accélère la mobilisation des acteurs en cas de crise sanitaire, comme on l'a vu avec celle du virus de la grippe A (H1N1) ou de la catastrophe de Fukushima.

**S&S :** Comment l'Inserm et le CNRS se sont-ils impliqués au sein de l'Alliance ?

**A. S. :** Les réflexions d'Aviesan sont alimentées par celles des commissions et du conseil scientifique de l'Inserm. Par ailleurs, nos chercheurs, comme ceux des autres membres, se sont impliqués dans l'action des ITMO, tant sur le plan de l'expertise que de l'animation des communautés scientifiques.

**P. N. :** Tous les instituts du CNRS ont été parties prenantes d'Aviesan. Certains ont participé à la gouvernance des ITMO, comme ceux de Génomique, génétique et bioinformatique, Bases moléculaires et structurales du vivant, Technologies pour la santé ou Santé publique. D'autres ont désigné des représentants dans des groupes de travail. Quelle qu'ait été leur implication, leur apport a été déterminant pour renforcer le volet interdisciplinaire d'Aviesan.

*Aviesan permet de bâtir une meilleure analyse stratégique, indispensable pour la construction des politiques publiques.*

**S&S :** Et quels sont les faits marquants que vous retenir de ces trois années ?

**A. S. :** Je me souviens avoir été frappé, lors de l'épidémie de chikungunya en 2006, par la première réunion qui s'est tenue au ministère de la Recherche. Parmi la trentaine de directeurs généraux d'instituts et d'agences sanitaires présents... pas un seul expert ! Trois ans plus tard, lors de l'émergence du virus de la grippe A (H1N1), Aviesan a su réunir en

48 heures tous les chercheurs, cliniciens et industriels concernés. Je tiens également à saluer la simplification des relations avec l'industrie grâce à la création de CoVAlliance, une structure dédiée au transfert de connaissances qui réunit toutes les cellules de valorisation et les organismes membres.

**P. N. :** Outre une mobilisation accrue sur les grands enjeux sanitaires, Aviesan nous a permis de construire une politique commune vis-à-vis de l'ANR. En matière de valorisation, elle a créé un guichet unique, ce qui constitue un progrès extrêmement important. Je pourrais également ajouter une réelle simplification des procédures administratives pour les chercheurs, ce qui accroît et améliore notre attractivité auprès des jeunes chercheurs, notamment à l'étranger.

*« Son fonctionnement repose sur l'intelligence collective et la confiance mutuelle, »*

**S&S :** Des succès donc. À quoi les attribuez-vous ?

**A. S. :** Avant tout, à la souplesse de l'organisation d'Aviesan. Il ne s'agissait pas de créer une nouvelle structure ou de fusionner les entités existantes : son fonctionnement repose sur l'intelligence collective et la confiance mutuelle. On pourrait dire que c'est un rôle d'ensemblier. C'est là sa force majeure.

**P. N. :** Ils sont dus au climat de confiance que tous les acteurs réunis ont réussi à instaurer. Non seulement au sommet des organismes, mais aussi avec les différents directeurs d'ITMO. Cette confiance a été un facteur clef de réussite.

**S&S :** Néanmoins il a dû y avoir quelques difficultés à surmonter ? Lesquelles par exemple ?

**A. S. :** Il y a eu des résistances, et c'est bien normal... Comme Aviesan est née indépendamment des tutelles, chaque membre a dû dépasser ses intérêts personnels et convaincre ses équipes de voir dans l'Alliance une démarche d'intérêt commun.

#### ● ALLISTENE

Créée en décembre 2009, l'alliance des sciences et technologies du numérique correspond à l'ensemble du champ des sciences et technologies de l'information et de la communication.

[www.allistene.fr](http://www.allistene.fr)

#### ● AIENVI

L'Alliance nationale de recherche pour l'environnement, créée le 9 février 2010, regroupe 12 acteurs clés de la recherche française. Elle a pour principale mission d'organiser, en métropole et en outre-mer, une meilleure synergie des acteurs de la recherche sur les

problématiques scientifiques liées à l'alimentation, à l'eau, au climat et aux territoires.

[www.allenvi.fr](http://www.allenvi.fr)

#### ● ALLIANCE ATHENA

Créée le 22 juin 2010, l'Alliance nationale des sciences humaines et sociales doit permettre de mettre en cohérence les stratégies de recherche des universités et des établissements d'enseignement supérieur et celle des organismes de recherche dans le domaine des sciences humaines et sociales.

[www.allianceathena.fr](http://www.allianceathena.fr)



© INSERM/ETIENNE BEGOUEN

### Pr André Syrota

Président d'Aviesan et président-directeur général de l'Inserm

**P. N. :** On ne peut nier une certaine inquiétude au début. Mais les craintes se sont dissipées au regard de la plus-value apportée sur le terrain : l'Alliance a renforcé et conforté la place des sciences de la vie sur les différents sites. Les laboratoires ont ressenti et apprécié cet apport.

**S&S :** Aujourd'hui, quelles sont les actions qu'Aviesan doit poursuivre, renforcer ou lancer ?

**A. S. :** Beaucoup a été fait et il faut continuer sur la même voie sans modifier les fondamentaux, c'est-à-dire l'organisation informelle d'Aviesan. On peut également imaginer à l'avenir une feuille de route définie par les tutelles, assortie d'objectifs. Cela renforcerait notre légitimité, tant au plan national qu'europpéen et international. Enfin, les interactions avec les autres alliances – je pense notamment à AllEnvi, Athena et Allistene – sont extrêmement utiles et devront être poursuivies.

**P. N. :** Parmi les actions à poursuivre, je retiens en priorité celles ayant trait à la valorisation. CoVAlliance représente un véritable pas en avant mais déposer un brevet reste un véritable « parcours du combattant ». Nous pouvons certainement lever encore des obstacles. Dans un autre registre, Aviesan peut nous aider à améliorer notre visibilité à Bruxelles. Les financements de l'Union européenne sont déterminants pour nos laboratoires : c'est un enjeu extrêmement important, qu'il est plus facile de traiter au sein d'une alliance qu'en ordre dispersé. ■

Propos recueillis par Alexia Attali

\* voir S&S n° 6 et 7, rubrique Entreprendre

[www.aviesan.fr](http://www.aviesan.fr)